

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ  
ТОВАРИСТВО  
“КИЇВСЬКЕ ЦЕНТРАЛЬНЕ  
КОНСТРУКТОРСЬКЕ БЮРО  
АРМАТУРОБУДУВАННЯ”  
(ПрАТ “КЦКБА”)

вул. Грушецька, 9, м. Київ,  
03113, УКРАЇНА  
тел.: +380504479799  
office@kcdbv.com



PRIVATE JOINT – STOCK  
COMPANY  
KYIV CENTRAL  
DESIGN BUREAU OF  
VALVES  
(PJSC “KCDBV”)

9, Hrushetska str., Kyiv,  
03113, UKRAINE  
tel.: +380504479799  
office@kcdbv.com

Ідентифікаційний код: 33096208

## **Відгук про впровадження та перезапуск облікової системи виробництва**

Київське центральне конструкторське бюро арматуробудування (КЦ КБА) – інжинірингово-виробнича машинобудівна компанія, яка розробляє і виготовляє продукцію для об'єктів атомної і теплової енергетики, хімічної промисловості, нафтогазового комплексу та авіакосмічного напрямку. Підприємство має виробничу специфіку і для нього критично важливими є точність даних, прозорий розподіл витрат, коректний розрахунок собівартості, контроль руху матеріалів та стабільна робота великої кількості користувачів в обліковій системі.

До старту проекту на підприємстві використовувалась облікова система виробництва, у межах якої функціонував бухгалтерський контур. Водночас, оперативне управління виробництвом здійснювалося у сторонньому програмному забезпеченні (IT-Enterprise). Така архітектура була історично зумовленою та відповідала попередньому етапу розвитку компанії, однак із розширенням масштабів діяльності виникла потреба в більш глибокій інтеграції процесів та централізованому управлінні даними.

Зі зростанням підприємства та підвищенням вимог до фінансової прозорості й управління витратами керівництвом було прийнято стратегічне рішення модернізувати систему обліку та виробничого планування. Основними завданнями проекту стали:

- формування прозорої та керованої моделі розрахунку собівартості продукції;
- підвищення точності обліку незавершеного виробництва;
- оптимізація механізмів розподілу витрат;
- систематизація та повнота виробничого документообігу;
- упорядкування нормативно-довідкової інформації;
- об'єднання всіх ключових бізнес-процесів у єдиній інформаційній системі.

Для реалізації поставлених цілей було залучено команду «Групи компаній А4», яка запропонувала комплексний підхід до перезапуску та глибокого налаштування облікової системи з урахуванням специфіки діяльності підприємства та перспектив його подальшого розвитку. Кількість користувачів – 50. На сьогоднішній день в обліковій системі працюють близько 50 користувачів.

Після проведення детального аналізу поточного стану облікової системи у квітні 2025 року було розпочато проєкт за методологією ведення проєктів Agile. Роботи здійснювалися шляхом створення паралельної «еталонної» бази, в якій поетапно вибудовувалися коректні алгоритми обліку, виконувалася структуризація та оптимізація даних, а також перенесення даних в нову систему з попередньої, в якій користувачі продовжували працювати в перехідний період. Важливо, що впровадження відбувалося без зупинки операційної діяльності підприємства, що дозволило зберегти стабільність бізнес-процесів протягом усього періоду трансформації.

*Темперальний директор*  
*ПрАТ „КЦКБА”*



*А. М. Мельник*

У результаті компанія отримала сучасну, керовану та масштабовану систему, що забезпечує достовірну аналітику, підвищує ефективність управлінських рішень і створює надійну основу для подальшого розвитку.

### **У межах проєкту для ПрАТ «КЦ КБА» «Групою компаній А4» було виконано:**

- створення копії бази та виконання необхідних налаштувань для подальшого переходу;
- перенесення залишків по всіх розділах обліку у копію бази за допомогою спеціально розроблених обробок (не типовими механізмами, а рішеннями, створеними під потреби підприємства);
- перенесення всіх видів документів із поточної бази у копію за період липень – грудень 2025 року;
- ревізія довідника «Номенклатура» з метою упорядкування даних, усунення дублювань і помилок;
- формування за допомогою обробок виробничих документів за весь 2025 рік, які були відсутні в базі;
- завантаження виробничої виробки за весь 2025 рік із заповненням прямих розподілених витрат на кожен виробку;
- налаштування параметрів та алгоритмів для коректного розрахунку собівартості;
- розрахунок собівартості за весь 2025 рік з урахуванням цільових сум по різних напрямках виробництва;
- налаштування підсистеми ПДВ;
- доопрацювання конфігурації в журналах реалізацій, приходів та складських документів (зокрема впровадження статусів документів);
- розробка друкованої форми лімітно-забірної карти;
- доопрацювання механізму погодження рахунків на оплату постачальникам;
- створення обробки для розрахунку премій за період грудень – січень;
- створення обробки для автоматичного формування платіжних доручень із погоджених рахунків.

У процесі виконання робіт команда «Групи компаній А4» продемонструвала високий рівень технічної експертизи, глибоке розуміння специфіки виробничого обліку та здатність реалізовувати нетипові рішення для відновлення і стабілізації даних.

В результаті виконаного проєкту підприємство отримало стабільну, налаштовану та керовану облікову систему, яка дозволяє формувати коректні показники виробничого обліку, розраховувати собівартість, контролювати витрати та працювати в єдиному інформаційному середовищі.

У першому кварталі 2026 року підприємство успішно відмовилося від старої бази та повністю перейшло на роботу в оновленій системі. Перехід був організований у такий спосіб, щоб співробітники могли виконувати поточні задачі без зупинки роботи та поступово адаптуватися до оновлених алгоритмів і функціоналу.

Київське центральне конструкторське бюро арматуробудування рекомендує команду «Групи компаній А4» як надійного партнера з впровадження та супроводу облікових систем для виробничих підприємств.

Компанія «КЦ КБА» високо оцінила роботу «Групи компаній А4» на 5/5 за ключовими критеріями: швидкість реагування, професіоналізм, ефективність у вирішенні завдань, якісна комунікація та надійність технічної підтримки.

Отримані результати доводять, що «Група компаній А4» є надійним інтегратором комплексних рішень та здатна успішно реалізовувати масштабні проєкти у визначені терміни.

Генеральний директор  
ПрАТ «КЦ КБА»

Михайло А. М. Косиш

