



ТОВ БФ «АСТРА»
ул. Ковпака, 59А, г. Полтава, 36034
Тел.: (0532) 519-579
Факс: (0532) 519-586
info@astra.pl.ua, www.astra.pl.ua

р/р 26003060474388
«Полт.Рег.Управління.КБ
«Приватбанк»
МФО 331401 код за ЄДРПОУ
13938392

«1» лютого 2019 р.

ТОВ БФ «АСТРА» – стратегічно-орієнтована компанія із більш як 25-ти річним досвідом господарювання на ринку будівельних матеріалів та розвиненою корпоративно-соціальною відповідальністю. Компанія «АСТРА» є також офіційним представником Shandong Lantian Group – виробника сталі оцинкованої та з полімерним покриттям у рулонах, що за своїм рівнем відповідає європейській якості. Продукція постачальників, що використовується на власних виробничих потужностях ТОВ БФ «АСТРА», вивірена роками і має позитивні відгуки споживачів.

Налагоджені довгострокові та взаємовигідні відносини ТОВ БФ «АСТРА» зі світовими виробниками та великими дистриб'юторами вивели компанію на новий рівень співпраці, а власне на оптові поставки рулонів сталі оцинкованої та з полімерним покриттям для споживачів по всій території України.

Наприкінці 2017 року з метою підвищення ефективності роботи керівництвом компанії «АСТРА» було прийняте стратегічне рішення про впровадження ERP-системи на базі конфігурації BAS ERP. Виконавцем було обрано компанію «А4».

На початку 2018 року було сформовано 2 проектні команди. З нашої сторони на проект було виділено куратора проекту, власний IT-департамент, а також по одному бізнес-експерту з кожної функціональної області. Компанія «А4» на проект виділила керівника проекту, сертифікованих бізнес-аналітиків (BAS ERP), функціонального архітектора та інженерів-програмістів.

У період дослідної експлуатації підтримка системи і користувачів виконувалася двома командами – бізнес-аналітиками та інженерами-програмістами Виконавця і власним IT-департаментом у кількості 5 спеціалістів. Упродовж усього проекту робота Виконавця і IT-департаменту компанії «АСТРА» була злагодженою, що, на нашу думку, теж посприяло його успішності.

У січні 2019 року ERP-система була успішно запущена в промислову експлуатацію. На базі конфігурації BAS ERP автоматизовано такі ділянки обліку:

- бухгалтерський і податковий облік;
- розрахунок ЗП і кадровий облік;
- управління відносинами з клієнтами (CRM);
- облік МБП;
- управління продажами;
- управління виробництвом;
- управління закупівлями (локальні та ЗЕД);
- управління процесами складу;
- бюджетування;
- казначейство;
- управління транспортом та транспортна логістика.

Істотними досягненнями проекту є:

- ведення оперативного обліку й аналізу закупівель, продажів і споживання матеріалів;
- планування закупівель з урахуванням поточних залишків, вже замовлених матеріалів, незавершеного виробництва і поточних внутрішніх потреб;
- оперативне управління взаєморозрахунками із клієнтами, постачальниками та по підзвітним коштам (видано працівникам під звіт);
- контроль за станом торговельної діяльності (ціновою політикою, обігом, асортиментом) за допомогою системи звітів;
- оптимізація руху матеріалів і складських залишків;
- оперативний моніторинг виробничих процесів;
- аналіз і порівняння планової та фактичної собівартості продукції і напівфабрикатів;
- розрахунок кількості співробітників з огляду на завантаженості робочих центрів;
- чітко розмежовані доступ до збережених даних та можливості тих або інших дій залежно від набору ролей працівників;
- організація управлінського обліку та бюджетного управління компанією в рамках єдиної системи BAS ERP;
- прозорість і контрольованість всіх операцій у межах компанії;
- виключення дублюючої реєстрації даних;
- оптимізована кількість і ефективність трудових ресурсів.

Також було розроблено нові рішення для BAS ERP:

1. Підсистема «Управління транспортної логістики», основні можливості якої:
 - підбір необхідних транспортних засобів під різні умови доставки;
 - планування маршрутів;
 - узгодження вартості доставки з диспетчерами;

– підготовка машин до завантажень відповідно до точок вивантаження товарів;

2. Механізм розрахунку нормативної і планової собівартості товарів і продукції, що дає можливість своєчасно реагувати на зміни умов ринку і підтримувати правильну цінову політику на товари і продукцію компанії;

3. Універсальний механізм узгодження об'єктів системи BAS ERP;

4. Оптимізований документообіг компанії.

Кількість автоматизованих робочих місць – близько 230. На сьогоднішній день у системі BAS ERP одночасно працюють близько 200 користувачів.

Оцінка впровадженої інформаційної системи за 5-бальною шкалою за наступними параметрами:

- відповідність потребам організації – 5;
- зручність роботи з програмою – 5;
- якість роботи партнера – 5.

Рекомендували б колегам використовувати дане рішення для автоматизації діяльності? – Так.

Фінансовий директор /



М.В.Матьоха